

I 経営方針

令和2年度は、当公社の「中・長期経営計画」の実施3年目となります。仕事に取り組む基本姿勢「3つのC(Change, Creation, Cooperation)」を意識しながら強固な経営基盤を築くため、昨年度はCooperation(協力・連携)を重視し、社内外のコミュニケーションや連携を積極的に行うことで、裾野の広い事業展開を目指しました。令和2年度はCreation(創造)を重視し、社員一人一人が創意工夫を重ね、新たな価値を創造することで、より高いサービスの提供を目指してまいります。

現在、当公社が管理運営を担う指定管理施設9施設のうち、秋田県環境保全センターをはじめとする8施設の指定管理期間が今年度で満了することから、当公社の社会的使命を果たすと同時に社員の雇用の場を引き続き確保していくため、これら施設の次期指定管理業務の継続に向けた取り組みが令和2年度の最重要課題となります。

指定管理申請にあたっては、これまでの管理運営等を通して培ったノウハウと業務に精通する専門性の高い社員の存在を強みとしてアピールする他、スポーツ・レクリエーションに関する施設利用者の満足につながる魅力的な公社独自の自主事業を提案し、指定管理業務の獲得を目指してまいります。

文化振興事業について、県民会館で実施していた文化振興に関する事業は県立体育館、県立武道館等のスポーツ施設を多目的に活用し、継続して実施してまいります。

なお、令和4年3月開館予定の「あきた芸術劇場」の指定管理業務については、当公社・(株)秋田魁新報社・(株)スペースプロジェクトの3者による共同事業体として獲得できるよう取り組んでまいります。また、獲得した場合には、直ちに開館に向けた準備業務を着実に遂行してまいります。

また、県立総合射撃場について、閉鎖していたクレー射撃場の部分が猟銃技術訓練施設として令和2年8月末から使用開始する予定です。これまでの施設に追加して当公社が指定管理することとなっております。

当公社の基本財産における県や市町村からの出捐金については平成30年度末に取り崩し返還し、県や市町村の関与は縮小されており、今後もより一層の自立的な法人経営を目指していく必要があります。引き続き、指定管理業務以外の収入の柱として収益性を視野に入れた自主事業を拡充するとともに、新たな受託事業の開拓に向けた調整・検討を進めてまいります。

また、人口減少・少子高齢化の進展により労働力人口が減少する中で、総合型指定管理者として自立的経営を実現するためには、能力ある社員の育成と安定的な確保が重要となっております。このような観点から、業務に必要な資格取得に向けた助成のほか、

資格手当や総合職社員への登用制度など、3つのCを社員が実践できる環境づくりを進めてまいります。

さらに、社員が多様な働き方や活躍できる職場環境を目指し、女性活躍推進行動計画等の取組みを進めるとともに、健康経営優良法人2020認定法人として、社員の健康管理について経営上の重要課題と位置付け、健康経営宣言に基づく健康経営に努めてまいります。

このように、社会・経済状況など当公社を取り巻く環境は厳しさを増しておりますが、コーポレートスローガン「あなたの笑顔をサポートします！」を常に念頭に置き、日々の業務を見直し、改善への努力を続け、気持ちを新たに業務に取り組んでまいります。

II 経営目標

1 総合型指定管理者を目指す取組

(1) 施設の安全管理とサービス向上

- ① 施設利用者に安全で快適な利用環境を提供するため、施設設備の日常点検やデータ収集・分析に努め、不具合や損傷の早期発見と迅速な修理等を行います。
- ② アンケート調査等により施設利用者の意見・要望を幅広く把握し、定例経営幹部会議等で改善策を協議し改善を行い、サービスや顧客満足度の向上に努めます。

(2) 施設の利用促進

- ① 各種競技団体等と連携・協働し、競技スポーツの底辺拡大に資する新たな事業を企画・実施します。
- ② 年齢・性別を問わず、幅広い方々が参加できる生涯スポーツや健康増進に資する事業を企画・実施します。
- ③ ポスター・チラシ・ウェブサイト・ドローンによる動画など多様なツールを活用した広報宣伝活動により、当社が管理運営する施設等の紹介や行事・イベントのPRを行うなど、情報提供の充実を図ります。

なお、ドローンについては広報以外の活用方策も検討するため、「ドローン活用検討プロジェクトチーム」を設置します。

- ④ 県立総合射撃場に関して、その利用促進方策を検討するため、「県立射撃場利用促進プロジェクトチーム」を設置します。

(3) 施設管理の効率的な運営・総合管理

- ① 施設の安全確保と長寿命化に繋げるため、県に対し中・長期的な修繕計画の提案などを行い、修繕費の縮減をはじめ、ドローンを使用した高所構築物などの点検を行い施設全体の適正な維持管理に努めます。

なお、令和2年度は、県立体育館（8月から約7か月間）、県立総合プール（9月から約8か月間）の吊り天井改修工事を予定しており、工事期間中の使用はできませんが、その間、社員研修や通常の管理では困難な施設設備の点検、清掃等に活

用し、一層のサービス向上や安全安心な管理運営に繋げてまいります。

- ② 管理施設全体の省エネルギーを所管する「施設管理部」を中心に、電力や燃料等のエネルギー使用量等に関するデータ分析を行い、一層の省エネを推進します。
- ③ データ等に基づく合理的な分析による効率的な管理運営を行うため、社員の資格取得データを整理しており、令和2年度以降も引き続き必要なデータベースの整備を進めていきます。

2 自立的経営の推進

- ① 自立的経営を推進するため、新たな自主事業の創出や業務の開拓に向けた取り組みを継続的に進めながら、既存事業についてはニーズや効果を見極め、廃止を含めた見直しを行い、効果的・効率的な事業執行に努めます。なお、総務事務に関する事務の効率化の方策を検討するため、「総務事務効率化プロジェクトチーム」を設置します。
- ② 自治体・商工団体・民間企業等との情報交換を行い、事業拡大に必要な人材育成やネットワークの構築に努めます。
- ③ 当公社が有する施設管理の技術やノウハウを活かし新たな受託業務を開拓するため、県や市町村が所有する施設等の調査を行い、業務委託の可能性について検討していきます。

3 企画力・実行力のある人材の計画的な育成

- ① 次世代リーダーを育成するため、一人一人の個性に合わせた体系的な研修の実施（㈱ビジネスコンサルタント）や、日常の OJT の他、事務所間の交流を行うなどの多様な研修等の機会を設けます。
また、引き続き総合職社員等を対象に、組織の活性化について外部講師を招いて研修を実施することで企画力・実行力の向上など社員の職務能力のレベルアップを図ります。
- ② 社員の能力開発やキャリア形成を促進し業務に役立てるため、公的資格取得支援制度に基づき資格取得に必要な経費を負担します。
- ③ 社員提案制度を実効的に継続し、社員一人一人が参画できる制度、雰囲気づくりを進めます。

4 多様な働き方により能力を発揮できる職場環境の整備

- ① 全社員に対し、育児・介護や休暇制度等の周知と理解促進に努めるなど、社員が働きやすい職場環境づくりを推進するとともに障がい者の雇用促進を図ります。
- ② 社員の健康管理について経営的視点の一つとして取り入れ、健康経営宣言に基づき健康経営に努め、引き続き、商工会議所で主催する健康経営セミナー等の受講を社員に推奨します。

- ③ 女性の活躍推進に向けた行動計画を推進し、多様な働き方や活躍できる職場環境に向け、引き続き秋田市が主催するキャリアデザインセミナー等の受講を女性社員に推奨します。

5 社会貢献事業の実施

- ① 秋田が抱える課題解決に貢献できるよう環境意識の啓発や地域と連携した事業を推進します。
- ② 健康づくりを目指したスポーツ振興事業、地域文化の普及などを目指した文化振興事業を積極的に推進します。
- ③ 向浜エリア（「テクノロジーゾーン」及び「向浜スポーツゾーン」）の関係機関が連携したクリーンアップ活動を引き続き行ないます。

III 定時評議員会及び理事会の開催予定

- 第1回理事会 令和2年5月
 定時評議員会 令和2年6月
 第2回理事会 令和3年3月

IV 指定管理施設の利用目標

(単位：トン、人、%)

施設区分		目標値		比較増減 (R1/R2)	
		R1	R2	実数	増減率
環境保全	秋田県環境保全センター	31,967	ア 31,967	0	0
体育	秋田県立体育館	111,500	34,300	イ -77,200	-69.2
	秋田県立武道館	183,000	192,000	ウ 9,000	4.9
	秋田県立総合射撃場	730	740	10	1.4
	秋田県立総合プール	93,500	103,400	エ 9,900	10.6
	秋田県立野球場	130,300	103,700	オ -26,600	-20.4
	秋田県立向浜運動広場	33,500	32,500	-1,000	-3.0
	秋田県立スケート場	72,000	72,000	0	0
公園	秋田県立中央公園	520,000	508,000	カ -12,000	-2.3
合計 (体育・公園施設)		1,144,530	1,051,940	-92,590	-3.8

【目標値についての特記事項】

- ア 秋田県環境保全センター 県が定めた目標値【産業廃棄物の処分量 (トン)】
- イ 県立体育館 R2 に大小体育場の天井改修工事が予定されているため減
- ウ 県立武道館 R1 に実施された大道場の天井改修工事が終了したため増
- エ 県立総合プール R1 に実施予定であったサブ・メインプール天井改修工事のうち、メインプールの改修工事が R2 にずれ込んだため変更
- オ 県立野球場 プロ野球の開催日数が減少したことによる減
- カ 県立中央公園 R2 にアリーナ・人工芝テニスコート改修工事が予定されているため減

V 事業の実施計画

1 文化・スポーツ普及振興事業（公益目的支出計画に基づく事業として実施）

県民会館の閉館後も県立体育館及び県立武道館において、文化振興事業を継続して実施するとともに、県立武道館以外の各施設で実施する公益性の高いスポーツ振興事業やレクリエーション事業を、文化・スポーツ普及振興事業として実施します。

(1) 文化普及事業

主催施設	内容
秋田県立体育館	【文化育成事業】 生涯学習に資する各種教室を継続開催する。 ・陶芸教室 ・シュガークラフト教室（11月）
秋田県立武道館	【文化育成事業】 生涯学習に資する各種教室を継続開催する。 ・クレイクラフト教室（7月） ・バルーンアート教室（12月） 【伝統文化継承事業】 ・和太鼓教室（10～11月） ・書道教室（10～11月） ・第14回秋田県武道まつり（1月）

(2) スポーツ普及振興事業

主催施設	内容
企画事業部	【スポーツ交流事業】 ・秋田県プロスポーツチーム等の交流事業 （キッズチャレンジスポーツ2020）
秋田県立体育館	【チャレンジデー協力事業】 ・さわやかウォーキング（5月） 【育成クラブ会員間の交流事業】 ・育成団体交流事業（12月） 【スポーツ交流事業】 ・ミニテニス交流大会（2月）（会場は県立武道館）
秋田県立総合射撃場	【スポーツ教室事業】 ・ビーム射撃教室（年十数回） ・岩城小学校射撃クラブ支援事業

	【イベント等】 ・ビーム射撃体験コーナーの設置（イベント開催時等随時）
秋田県立総合プール	【スポーツ教室事業】 ・親子d eレスキュー（7月） 【イベント等】 ・県立総合プール施設探検ツアー（1月）
秋田県立野球場	【スポーツ交流事業】 ・第9回こまち杯争奪野球大会（10月）
秋田県立スケート場	【イベント等】 ・クリスマスフェスティバル（12月） ・バレンタインイベント（2月）
秋田県立中央公園	【キャンプ場夏休みイベント】 ・夏休み親子思い出づくり隊 【レクリエーション事業】 ・中央公園冬まつり（1月）

2 スポーツ振興事業（公益目的支出計画に基づく事業として実施）

県立武道館において、各種武道教室や大会の開催、指導者の育成事業を開催するとともに、各武道団体の日頃の修練の成果を発表する機会を設けるなど、武道の普及振興を図る、スポーツ振興事業として実施します。

主 催 施 設	内 容
秋田県立武道館	【スポーツ教室事業】 ・初心者空手道教室（6月） ・初心者柔道教室（6月） ・初心者少林寺拳法教室（11月） ・初心者短剣道教室（8月～10月） ・剣道教室（4月～3月） ・太極拳教室（6月・10月・11月） ・親子スポーツチャンバラ教室（7月～8月・12月～1月） ・少林寺拳法で護身術体験教室（8月～9月） ・県立武道館施設探検ツアー（9月）

3 収益事業

(1) スポーツ等教室・イベント事業

施設の特徴を活かし、収益性を考慮した付加価値の高いスポーツ教室やイベント等を開催し、スポーツ人口の増加や健康づくりの機会を提供します。

主 催 施 設	内 容
秋田県立体育館	【スポーツ教室事業】 <ul style="list-style-type: none">・健康応援教室（4月～3月） （8月中旬以降は県立武道館で開催）・ソフトエアロビクス教室（9月～11月）・ヨガ教室（6月～7月） 【イベント事業】 <ul style="list-style-type: none">・[新] 座禅体験会
秋田県立武道館	<ul style="list-style-type: none">・ベビーマッサージ&サイン教室（5月～年3期）・フラダンス教室（5月～年2期）・幼児教室（5月～年2期）
県立総合射撃場	<ul style="list-style-type: none">・[新] ビームライフル射撃体験者ランクリスト・[新] ビームライフル射撃体験者ランク決戦大会・夏休み！家族ビーム射撃大会
秋田県立総合プール	【スポーツ教室事業】 <ul style="list-style-type: none">・ベビースイミング（6月～8月）・キッズスイミング（5月～8月）・ジュニアスイミング（5月～8月）・キッズサマースイミング（7月～8月）・ジュニアサマースイミング（7月～8月）・レッドシャークス （上級ジュニアスイミング）（5月～8月）・大人のためのスイミング（5月～8月）・ワンポイントレッスン（通年）・NCAボディコンディショニング（5月～3月）
秋田県立スケート場	【スポーツ教室事業】 <ul style="list-style-type: none">・スケート初心者教室（12月～3月）・わくわくスケート体験（11月～3月）

秋田県立スケート場	<ul style="list-style-type: none"> ・キッズスケート教室（11月～3月） ・ジュニアスケート教室（11月～3月） ・ステップアップスケート教室（11月～3月） ・放課後スケートクラブ（11月～3月） ・冬休みスケート教室（12月～1月） ・個人レッスン（12月～3月）
秋田県立野球場	【スポーツ交流事業】 <ul style="list-style-type: none"> ・県民開放事業（5月～10月・年10回程度）
県立向浜運動広場	【スポーツ教室事業】 <ul style="list-style-type: none"> ・向浜テニス教室（5月～10月）
秋田県立中央公園	【イベント事業】 <ul style="list-style-type: none"> ・[新] 盆栽を学ぶ ・[新] ガーデニングを学ぶ 【スポーツ交流事業】 <ul style="list-style-type: none"> ・中央公園ウォーク ・男女ミニバスケットボール交流大会（5月下旬） ・少年サッカー交流大会（3月） ・ティーボール交流会（冬季）

（2）商品販売及びサービス提供事業

施設利用者の利便性向上を図るため、次の事業を実施します。

事業名	内容
ユーザーサービス事業	秋田県立循環器・脳脊髄センターにおける洗濯機等の設置
喫茶事業	秋田県立スケート場における喫茶ホールの営業
飲料水等販売事業	管理施設内での飲料水等自動販売機の設置等
にぎわい創出事業	わたあめやポップコーンの販売を行い、にぎわいを創出する

4 施設連携事業

各事務所が連携し、多種多様なイベントを開催することにより、利用者増を図ります。

実施施設	内容
向浜スポーツゾーン 秋田県立武道館 秋田県立体育館 秋田県立総合射撃場	【イベント】 <ul style="list-style-type: none"> ・向浜子どもスタンプラリー（5月） ・ふれあい親子クラブ 冬の思い出づくり隊（2月）

5 企業連携事業

地域団体・企業へ魅力ある企画を提供し、社会貢献、企業のイメージアップを図るため実施します。

実施施設	内容
企画事業部	【キッズチャレンジスポーツ 2020】 ・県内のプロスポーツチーム等と連携をし、子供たちにスポーツの楽しさを伝えるとともに、地域に根差したトップスポーツチームに誇りを持つきっかけを提供する（8月）

6 公園利用促進事業

県立中央公園フィールドアスレチックの一層の利用促進のため、ポイントカードを発行するなど、利用者サービスの向上を図ります。

実施施設	内容
秋田県立中央公園	【ポイントサービス事業】 ・フィールドアスレチック利用者へのポイントカードの発行 (ポイントカードにより4回目を無料とする) (4月～11月)

7 施設開放事業

当会社が管理運営を行う各種施設を気軽に楽しく利用していただくことを目的に、こどもの日、スポーツの日などの祝日やイベント開催時等に次のとおり施設の開放事業を行います。

事業名	内容	実施施設
無料開放事業	こどもの日(5/5)、スポーツの日(7/24)・県の記念日(8/29)に施設無料開放を行い、親子や仲間と気軽に楽しく施設を利用していただき、リピーター拡大の機会とする	秋田県立体育館 秋田県立武道館 秋田県立総合プール 秋田県立中央公園 秋田県立総合射撃場
	スケート場のオープン日、クローズ日、及びクリスマスイベントの開催日に、小中学生の滑走料無料サービスを実施する	秋田県立スケート場
一般開放事業	土日祝日を除き大会・イベント開催等のない平日の昼間に一般開放する。大道場を活用し、個人やグループで自由にスポーツ	秋田県立武道館

一般開放事業	やゲーム、周回ウォーキングなどを楽しんでいただく（有料）	
	「スポーツを楽しむ日」を設け、原則として毎週、火曜日と木曜日、個人利用者向けの施設開放を行う（有料）	秋田県立体育館
団体開放事業	普段は利用できない団体に対し「県民開放日」(大会、イベント等が入っていない日 年15回)を設け施設開放を行う（有料）	秋田県立野球場

8 広報事業

各施設におけるスポーツ・レクリエーション、芸術文化等に関する取組内容について、広報誌の発行やウェブサイトへの掲載により、幅広く情報提供を行うとともに、新たにドローンを活用した広報の可能性を検討します。

広報の方法	内 容
【新】ドローンを活用した広報	ドローンを活用した広報について社員によるプロジェクトチームを設置し、その方策を検討する。
広報誌等の発行	スポーツ・レクリエーションの普及振興と、施設の利用促進を図るため「みんなのスポーツ・カルチャー」（春・秋2回各5千部）を発行し、県内各地域の小中学校をはじめ大学や専門学校、主要公共施設等に配布するとともに、ホームページ上にも公開する。 秋田県総合公社の四半期レポートを理事・評議員等の関係者に配布する。
パンフレットの作成	当公社の業務内容や取り組みを掲載するパンフレットを作成し、報道機関や企業等の訪問を通じ、公社の広報や施設を利用していただくための働きかけを行う。
ウェブサイトの運用	総合公社の公式ウェブサイトを通じて、施設の予約状況（貸館空き情報）、主催事業の案内や各施設へのアクセス等に関する情報を発信する。 サイト上のブログを活用し、主催事業開催の様子や四季折々にうつり変わる施設周辺の景観等の情報を、写真を多用しわかりやすく紹介する。

9 社会貢献事業

実施施設	内 容
環境保全事務所 企画事業部	【エコ・リサイクルフェスティバル】 環境保全業務・省エネへの取り組みの紹介

10 その他関連事業

実施施設	内 容
秋田県立武道館	Akita Jam Festival 2020 あきた芸術劇場が開館する令和3年度末までの間、県民の芸術文化鑑賞機会の確保に取り組むことを目的に、開館までの芸術文化プログラムを開催します。
運営本部事務局	自立的経営を推進するため、新たな受託事業に向け、先進的な施設を調査する。

11 施設管理運営事業

秋田県等から公の施設の指定管理者選定や業務委託を受け、効率的かつ効果的な施設運営と利用者サービスの向上に努めます。

(1) 指定管理者制度による施設の管理運営事業

区 分	施 設 名 称
環境保全施設	秋田県環境保全センター
体育施設	秋田県立体育館、秋田県立武道館、秋田県立総合射撃場、秋田県立総合プール、秋田県立野球場、秋田県立向浜運動広場、秋田県立スケート場
(文化施設)	(あきた芸術劇場)
公園施設	秋田県立中央公園

(2) 施設設備管理業務等に関する業務受託事業

区 分	施 設 名 称
医療施設	秋田県立循環器・脳脊髄センター、秋田県総合保健センター
環境保全施設	能代産業廃棄物処理センター

12 秋田県出資法人等の連携に関する事業

秋田県出資法人の効率的な法人運営と職員採用における公正・公明性の確保を目的として、総合公社が事務局となり公募による共同採用試験を実施します。

事業名	内容
公募制共同採用試験	対象法人 20法人 早期実施（7月） 定期実施（9月～10月）